

内部资料

妥善保管

督导简报

2021年第3期 总第49期

泰州机电高等职业技术学校督导处编 2021年6月28日

关于“教学工作”的专项督导报告

为全面了解学校教学工作情况，根据重点工作专项督查安排，督导处组织人员对学校的“教学工作”进行了专项督导。现将此次督导情况报告如下：

一、工作部署

1. 确立督导目标。通过此次督导，深入贯彻“办好人民满意的教育”推进大会精神，从学校教学管理、教风、学风三个方面，督查学校的教学工作，以期完成“中职领航学校”建设的中期目标任务。

2. 制定督导方案。为了做好此次专项督导，督导处发出专项督导通知，明确了此次督导的内容和要求，制定了详细的督导方案，组织兼职督导员查看资料。

3. 确定督查时间。专项督导检查时间为 2021 年 5 月 12 日—2021 年 6 月 27 日，为期一个多月。

4. 明确督查内容。重点检查了如下方面工作：1. 教学常规管理情况：教务处、各教研室制订学期工作计划及落实情况；校级教学常规检查情况；教研活动开展情况；各年级各学科集体备课开展情况等。2. 教风方面：教师出勤情况、教师课堂教学组织情况、教师教学资料(如教材、教案等)是否齐备。3. 学风方面：学生出勤情况、学生课堂遵守纪律情况和学习状态、学生有效学习情况

二、工作成效

学校在职业教育办学历程中，取得了显著的办学业绩，尤其是近几年，先后创建成国家中等职业教育改革发展示范校、省高水平现代化职业学校、省现代化示范性职业学校，建成省级示范专业 5 个、品牌专业 4 个、省现代化专业群 2 个、省现代化实训基地 2 个、省技能教学研究基地 1 个、四个省级名师工作室，这些成绩都离不开学校践行“发现教育”的办学理念和严谨的教学管理。2019 年下半年，学校开始创建省中职领航学校，目前正在按计划建设，督导处此次通过随堂听课、查看资料等方式开展教学工作专项督导，发现学校在教学常规管理工作方面做出了一些成绩，教学工作卓有成效。

1. 教学管理有计划、有制度、有考核

学校针对教学工作制定了一系列的教学管理制度，如：我校实行系部二级管理以来制定了《教学工作考评细则（试行）》。教务处、系部和各教研室在年初制定工作计划，学校每年对系部、

教研室、教师的教学工作进行评优考核工作，实现考核的激励作用。同时学校在对系部教学工作考核的过程中发现问题，不断对《教学工作考评细则（试行）》进行修订，修订后的细则更加能体现教学工作评价的全面性和操作性，对鼓励先进、激励示范起到更好的作用。

2. 加强教学常规过程管理，保证良好的教学运行秩序

（1）抓牢双周教研活动。教研组能够根据学校要求有序开展教研活动，有内容、有记载，教务处检查。教研活动能够落实备课组集体备课、“一人一课”、人才培养方案的修订、教学软件的使用等交流活动，促进专业发展，教研室按计划组织听课。

（2）抓实课堂教学常规。每班选配一名学生担任班级教学信息员，建立和畅通学生反馈教学信息的渠道，及时掌握教学动态；教务处每天组织人员不定期的巡查课堂，发布《教学简报》，及时将学校教学情况进行通报，将检查反馈的问题在教学简报中公布，有的问题严重的及时个别交谈，提醒老师要提高责任意识、质量意识，加强自我诊断与改进；坚持学校期初、期中、期末教学检查制度、教研室月度检查制度。通过查看资料发现，所有教师都能按照学校授课计划制定要求规范制定授课计划，教学进度与授课计划基本同步；每位老师均按照要求撰写教案，教学目标明确，符合教学大纲和课程的基本要求，重点、难点阐述清楚、详略得当，内容完整。教师的教案都比较详细，信息丰富，内容充实，基本实现电子化，制作质量明显提高，特别是理实一体化课程教案出现良好的改革，授课环节与之配套。

（3）抓住考试工作。每学期组织期中、期末考试和补考。考试科目分为校考科目和系考科目。校考科目由教学处统一组织，系考科目由各系部组织，并将考试时间、安排等报备到教务处备

查，鼓励非试卷、多样化的考核方式。本学期对期末考试进行了时间上的改革。

3. 严格校级公开课管理，持续推进教学改革

所有校级公开课的开设均在学期初个人进行申请，经教研室、系部同意后报教务处，教务处进行统一安排，并提前公示。学校要求40周岁以下老师写教学详案，45周岁以下老师撰写“学做一体”教案，改进课堂教学方法。

三、存在问题

1. 教学管理有待规范。如一些作业本封面不规范或作业本封面没有填写完整，只写姓名和班级；有的老师布置的作业内容和进度表内容不同，老师作业批改的符号不统一，少数学科作业量偏少。

2. 班级管理有待强化。如上课睡觉、玩手机现象仍然经常出现，班级日记中，部分教师不签名，由课代表代笔，少数班主任不签名。

3. 教研质量有待提高。如部分老师的听课笔记没有评价，或评价过于简单，评课没有深度，有的老师听课后不积极参加评课评教活动。

四、督导建议

1. 组织包括外聘教师在内的全体教师学习教学规范，尤其加强对新上课老师的传、帮、带，使新教师能尽快熟悉教学工作，掌握组织教学的技巧和方法，自如驾驭课堂，尽快胜任教学工作。同时加强外聘教师的管理，选聘教学水平高、责任心强的教师承担我校的教学任务。

2. 加强师德师风教育，提高教师的育人意识和质量意识，增强危机感；加强对教师和学生的考勤制度，严肃课堂教学纪律；

强化班级考核、任课教师考核与管理，优化绩效考核方案。

3. 加强对教学资料的收集和整理，规范教学管理，为迎接省中职领航学校的验收做好必要的准备。

总之，学校应以教学工作为中心，强化质量意识，狠抓教学质量，加大教学常规的管理力度，从各个教学环节上对全体教师严格要求，从严治教，严谨治学，从严管理，从而规范教师的教学行为，提高教学效果。