

内部资料

妥善保管

督 导 简 报

2021 年第 5 期 总第 51 期

泰州机电高等职业技术学校督导处编 2021 年 12 月 31 日

开展“省领航学校”阶段性建设任务完成情况的专项督导报告

创建江苏省中等职业学校领航学校是我校近三年的发展规划和奋斗目标，为全面了解领航学校建设年度任务完成情况，根据学校重点工作专项督查安排，督导处组织人员对“省领航学校”建设任务完成情况进行了专项督导，现将此次督导情况报告如下：

一、工作部署

1. 确立督导目标。根据省领航学校的建设要求，通过 3 年努力，学校能够实现在办学实力、育人质量、教学改革、团队建设、管理能力、信息技术、国际合作、示范辐射等方面实现全面提升。

2. 制定督导方案。为了做好此次的专项督导，督导处发出专项督导通知，制定了详细的督导方案，召开了省领航学校建设项目各小组专项督导协调会，明确了此次督导的内容和要求。

3. 确定督查时间。专项督导检查时间为 2021 年 11 月至 2021 年 12 月，为期一个多月。

4. 明确督查内容。省领航学校建设方案中《建设任务书》阶段性建设任务完成情况。

二、督查成效

学校从 2019 年 7 月开始启动江苏省中等职业学校领航学校创建工作，在全体校级领导，各处室、系部负责人、教师的共同努力下于 12 月制定了省领航学校创建方案，并在 2020 年 2 月成功申报成为省中职领航学校的建设单位。自省中职领航学校立项以来，我校尽力克服新冠疫情带来的影响，抢抓机遇，勇于创新，严格按照我校《建设任务书》要求，现已完成领航计划 7 大任务 25 个项目建设总任务的 79%，不断推动我校高质量发展。

（一）健全机制，狠抓落实，确保领航学校建设高效推进

1. 加强体制机制建设。学校先后成立了政、校、行、企结合的领航学校建设指导委员会、建设工作领导小组、项目工作小组、项目督查小组、建设宣传工作小组以及建设工作管理办公室。学校组织召开学习会、动员大会、推进会共 21 次，专家座谈会 7 次，举办建设方案论证会 2 次。建立了党委领导的高效管理机制、专家引领的多元指导机制、全员学习参与机制、纪委跟踪督查机制。

2. 加强建设工作督导。学校多次召开创建工作专题会议，按照创建工作任务，七个项目建设小组，明确建设分项目（25 个项目），制定分项目建设规划，将建设任务进行细分，并纳入学校

及各处室系年度工作计划。学校督导处每学期开展 1 次领航学校创建专项督导，加强对项目分解、实施、监控、验收、评价过程管理。

3. 加强资金投入保障。学校及时向泰州市教育局、财政局等相关职能部门汇报创建情况，争取地方财政加大投入力度。每年将领航学校创建项目的资金预算优先安排，做好项目实施与学校发展做到有机统一。积极争取社会力量赞助，增加社会培训、社会考试收入，努力增强自身造血功能。截止目前学校投入领航建设资金共计 3402.21 万元左右，资金投入率达 86.78%，其中省市财政专项 1956 万元全部用于领航学校创建。

（二）锚定目标，突出重点，推动学校发展迈上新台阶

1. 实施“七位一体”德育工程。学校坚持“立德树人”根本任务，践行“发现教育”理念，积极打造“向善、向学、向上”的“三向”德育品牌，实施“七位一体”德育工程重点任务，全面推行三全育人工作，构建“七位一体”德育模式。《发现教育实践研究》获得省教学成果奖二等奖。召开泰州市职业学校思政教育联盟工作会议，在省内同类院校中率先成立马克思主义学院。全面推行“9S”养成教育管理，并列入“5+2”素质教育工程。学校先后投入经费 40 多万元，完成心理健康教育中心的改造工程，并被评为市心理健康特色校。学校党委书记、校长带头上思政课，制定了形势与政治课程实施方案，校长、书记（副校长）面向全校共开设了 8 节思政课，每年举办家校共同发展论坛。《深化“三度三融合”，打造全国中职“双创”卓越品牌》双创教育项目在 2021 年泰州市卓越教育项目考核中获得优秀等次。《面向人人、分层实施：职业学校创新创业育人体系的构建与实践》获得省教学成果奖二等奖。双创教育资金投入 200 多万元，整合创新创业

中心资源，重新装修创新教育工作室、周瑞祥机器人大师工作室。2020年我校在世界机器人大赛华东赛获得一等奖1个，二等奖4个。全国总决赛获得一等奖1个，二等奖5个。省双创大赛获得二等奖3个，248名学生获得知识竞赛之星。在第24届全国发明展评比中，10件参赛作品获得5金5银，其中2个宝武奖，总成绩列全国参赛学校之首。在江苏省青少年科技创新大赛中，获得一等奖2个、二等奖4个，三等奖4个。2021年江苏省职业院校创新创业大赛中获得一等奖2个，二等奖5个，三等奖1个，总成绩位列中职学校前列。

2. 实施“四化六融合”教改工程。建立了“职业化”人才培养方案动态调整机制，学校组织开展“十三五”专业群剖析活动。我校汽车检测与维修专业实施性人才培养方案获省优秀等级。开展“1+X”证书试点，构建基于“课证融通”的课程体系。推行学分制和选课制，修订了任选课管理办法，任选课实现选课制。开发了“学做一体”数学导学案及课时作业第一册校本课程，已推广使用。逐步构建了基于核心素养、突出实践教学的校本化校企协同育人专业课程体系、“双创”教育和“美育”的特色课程体系，建成数字学习中心、直播点播系统等7个数字化教学平台，建成16门校级以上精品课程，其中市级以上精品课程7门。各专业引进或开发“综合化”的“工作页”+“信息页”形态的校本专业课教材72门，协同本科及高职院校开发中职本科“3+4”和中高职衔接课程。设立了凤凰 AHK 机电、联想工程师、智翔移动互联、中德诺浩汽车、歌德电商等四个产业学院四个校企发展联盟，共同研讨开发《产业院校本建设标准（试行）》。依托产业学院，构建了“一体四中心”（基础技能学习中心、校企育人考培中心、技术技能研究中心、市场实战“双创”中心）实践教学体

系。2020 年新增学测技能考点 4 个。机电一体化技术专业群是泰州唯一一个获评江苏联合职业技术学院高水平专业群，并推荐进入省五年制高等职业教育高水平专业群（院级 99 个，推荐省 50 个）。2021 年申报 5 个市级现代学徒制项目。积极开展“学标贯标用标”，出台了《深化课堂教学改革的实施方案（试行）》，全面推行 AHK 六步教学法、联想“三段九步”教学法、UBL 产业实训工作过程教学法，启动全校“做中学，学中做”课堂建设，开展“学、训、赛”一体化的教学模式改革。每学期定期开展课堂教学质量提升月活动。制定了《校企考试委员会章程（试行）》，成立校企考试委员会，实现“评价主体多元、评价指标多维、评价方式多样”。学校校企合作育人改革案例入选教育部中职质量年报一项，在国内同行产生一定影响。每年开展科技技能节，学生和教师参与率达 100%。

3. 实施“四型四有”教师队伍建设工程。双师型教师年新增 2%左右，达 86.5%。积极推行全员培训、雏鹰助飞、师能提升、卓越培养“四大工程”，搭建教师发展平台，组织线上线下各项培训达 456 人次。设立“企业讲师”流动岗位，引进企业家等高层次人才来校任教 6 人次。新增省、市立项课题 5 个，完成了 25 项校级课题的结题，获省职业教育教学成果奖 2 项。举办了第二届教师发展节，成立了 18 个校级教师创新团队。依托 4 个省级名师工作室建设，新增校级技能、思政、心理健康工作室各 1 个。建成 5 个省级名师工作室，2 个市级名师工作室，4 个市级（院级）教学创新团队，3 个市级技能大师工作室。出台《泰州机电高等职业技术学校外聘、兼职教师管理办法（试行）》，兼职教师比例稳定在 28%左右。推进教师师德师风建设行动，制定《教师师德失范行为负面清单及处理办法》。

4. 实施现代学校制度建设工程。学校党委强化思想政治教育。党委中心组制定了全年学习计划，集中学习 12 次；专题学习 11 次。学校投入 30 万元建成舆情监测平台，完善网络安全监控。制定《“红色匠心”党建品牌建设方案》，开展“一支部一品牌”建设工作。学校成立了校务委员会、学术委员会、教师发展和事务委员会、学生发展和事务委员会、家校合作委员会等 5 个委员会，梳理了五个委员会的权力清单，明确“五委”的章程、权利与义务。实行重点课题、重大项目“校长领衔制”。

5. 实施“智慧+课堂”服务工程。学校高度重视网络安全管理，每季度至少召开一次网络安全相关会议，每年开展“预防网络沉迷”和“网络安全周”专项活动，组织全校师生网络安全和信息化培训专题讲座 5 次。完成学校网络提速。完成了学校艺术大楼、医务室等场所的网络部署和升级。全校实现电子班牌的分类管理，新增教学用大屏 8 块，平板 20 个，建成数字化技能教师、虚拟方针实训室各 1 个，建成数字化教学平台 1 个。实施雪亮工程，宿舍新增人脸识别设备 4 台，全面升级改造了校园安防系统。自主开发学校招生录取系统，全面保障学校各项工作的信息化。

6. 实施国际理解教育工程。学校积极开展国际交流合作，与中德诺浩和中德 AHK 两个国际项目进行合作。开展国际化课程体系建设，机电一体化技术、计算机网络技术、汽车检测与维修、电子商务等主干专业分别对接 AHK 机电一体化师、美国 ComTIA Server+联想 LCSE 认证、HWK 汽车机电维修技师等国际国内通用证书，中德诺浩汽车检测维修师通过率达 97%。校企联动构建了具有国际化特征的“综合化”校本专业课程。

7. 实施“双服务”工程。学校积极推行毕业标准制度。我校 2020 届毕业生就业率 99.68%，对口就业率 98.19%。学校积极打造

发展共同体，牵头组建校企合作发展联盟，建立了一批实习、就业、创业综合基地。开展“双精准”行动。安排 1 名专业课教师赴新疆昭苏职业学校进行专业帮扶 3 个月，接受了新疆昭苏职业学校两名教师到我校进行跟岗锻炼 1 个月，帮扶兴化市沈伦镇张谭村建设资金 11 万左右。完成了 19 个中高职项目的资助工作，共帮助了 1556 人次的中高职家庭困难学生，资助总额达 247.67 万元，完成 36 人次的应征入伍服义务兵役学生 34.66 万元的学费补偿。我校没有 1 名学生“因贫失学”。

领航学校的建设离不开每一位教职员工的努力，学校将在今后坚持党的全面领导，进一步完善学校各项管理制度，坚持依法治校，进一步加强机制建设，强化基础建设，完成领航学校的建设。