

# 个人述职报告

泰州机电高等职业技术学校书记、校长 毛金余

过去的一年，在市委市政府和市教育局坚强领导下，经过全校师生共同努力，全面完成了年度工作目标任务。学校教育治理进一步规范，教育改革持续推进，教学质量稳步提升。这一年来我坚守工作岗位，努力构建和谐的人际氛围，潜心追求雅致的校容校貌和过硬的办学品质，勤勤恳恳、踏踏实实，被评为泰州市首批特级校长。下面就我个人情况向大家述职述廉。

## 一、自觉主动学习，涵养自身素质

教育事业是一个不断“充电”事业。我高度重视理论学习，着力提高理论修养。组织开展党委理论中心组认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大会议精神，邀请市委党校常务副校长高宏到学校宣讲党的二十大会议精神，进一步坚定“四个自信”，增强“四个意识”，做到“两个维护”，捍卫“两个确立”。今年 11 月，参加了国家教育行政学院组织的“贯彻落实《关于建立中小学校党组织领导的校长负责制意见（试行）》、全面加强中小学党建工作”专题网络培训。在日常工作之余，我坚持规划每天读书学习时间，阅读有关政治哲学、党史知识、教育理念方面的著作，每天坚持阅读报刊杂志，特别是关于职业教育专业方面的内容，不断提升自身的专业能力。

## 二、自觉履职尽责，带好一支队伍

“火车跑的快，全靠车头带”，校长作为一所学校的“火车头”要与时俱进，开拓创新，敢于担当。本人工作上严格要求自己，每天早到校、晚离校。带头推动“走动式”管理，关注校园每一个角落。我高度重视教师师德师风提升和优秀教师团队的打造工作。刘文倩老师领衔的“乐悦”班主任工作室创建为省级班主任名师工作室，张弛老师领衔的班主任工作室创建为市级名师工作室。刘文倩老师领衔的思政教学创新团队获得江苏省中等职业学校教学能力大赛二等奖。新增1个刘滢省级双师型名师工作室，新增4个校级教学创新团队，新增仇娴省级教学名师1人，新增周素林省教育科研机构先进个人1人。学校创新教育成为全国职业学校的重点品牌。各项大赛总成绩位列全市第一。参加江苏省青少年科技创新大赛获得二等奖1个、三等奖2个。参加江苏省职业院校创新创业大赛获得1个一等奖、2个二等奖、6个三等奖。参加第二十一届江苏省青少年机器人竞赛获得二等奖2个，三等奖5个。参加2022世界机器人大会（北京），我校2支战队参加竞赛，获得二等奖、三等奖。第七届泰州市青少年科技创新市长奖评选中，我校荣获“创新教育摇篮奖”。

## 三、狠抓常规管理，提升育人水平

我着眼全校工作一盘棋，认真对照学校“十四五”发展规划，抓重点、补短板、强弱项、促提升。践行“三品”管理策略，着力打造学校“品质 品位 品牌”的社会效应；

强化“三立”追求，充分激励全体师生自觉践行“立德、立能、立业”的立校精神。倾心谋划学校战略定位，组织 40 名同学复习参加 2022 年五年制高职“专转本”考试，23 名同学被南京工业职业技术大学、南师大泰州学院、苏州大学应用技术学院、苏州城市学院、南通理工学院等本科院校录取，录取率达 57.5%，居省市同类学校前列，进一步增强了五年制高职招生吸引力。实施第二届“课堂教学质量月”活动，外请 10 多名专家，完成公共基础课 104 位教师的听评课。开设校级公开课 92 门，落实各教研室“一人一课”听评课工作，促进课堂教学质量的稳步提高。

为适应职教高考新形势，推动以考代练、以练促学、以考助教。从秋学期开始全校各班下午 3、4 节课增设辅导课，晚自习延长半小时增设周测。在全校倡导“垃圾不落地”、每周“星期一、星期五校服日”、见到师长主动问好等文明行为。通过增强活动仪式感强化育人功能，学校升旗仪式、18 岁成人典礼、开学典礼、拍毕业照、毕业典礼等，我们都认真准备，精心规划，隆重举行，着力培养师生的家国情怀。强化社团建设、劳动教育，承办市级“泰有礼”道德讲堂活动，弘扬“大国工匠、能工巧匠”劳模精神。规范学生就餐秩序，文明用餐，爱惜粮食，珍爱劳动成果。全方位关注每一个孩子健康成长，让每个孩子都能体验到成功的喜悦。

#### **四、坚持廉洁自律，铸炼过硬作风**

1. 牢记校长历史使命。我始终如一拥护党的领导，坚决贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，贯彻党的教育方

针。在政治上时刻与党中央保持高度一致。充分发扬民主，不搞“一言堂”，力戒心浮气躁，虚心听取师生意见和建议，客观公正地对待和处理人和事，努力构建和谐的人际关系，创设一个以人为本、充满幸福感的学校环境。

2. 坚持依法治校。与时俱进建章立制，进一步完善班主任考核、绩效考核、教科研考核、财务审批管理、评优评先、职称考评、岗位设置、创新创业等一系列规定、细则和指导意见。落实教职工代表大会制度，在学校内部发扬民主，保障教职员工参与管理学校的权利，落实“三重一大”制度，保障学校重大事项决策、大额资金的使用，必须经集体讨论、上报主管部门批准后执行。推行校务公开，严格规范程序，落实线上线下招投标公示。做到公平公正，公开透明。严格规范财务管理，实现财务零违规。

3. 提升廉洁务实效能。坚决贯彻落实中央八项规定和省市十条禁令，自觉履行党委书记党风廉政建设的政治责任担当，做到自身清正廉洁的同时，教育党员干部自觉遵守《廉政准则》。我一贯自觉遵守社会公德，不断提高个人修养，时时刻刻规范自己的言行举止，以自己正确的言行去影响和感染他人。用规范的制度和铁的纪律约束自己，保证权力在阳光下操作，正确处理好集体与个人之间的利益关系，在公务活动中，我能做到坚持原则，廉洁自律，力求节俭，不以权谋私，不踩底线，不碰红线，踏实干净做事，理性本分做人，勤政廉政，当好表率。

4. 积极配合巡察审计。配合市委常规巡察第三组和市委

组织部选人用人检查组做好巡察检查工作，配合审计组完成原校长翁光明同志的离任审计工作。

一年来本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求和同志们的期待还存在一定差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，认真履行领导职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲，同心同德、齐心协力，为学校持续高质量发展做出应有的贡献。

2022年12月31日